

“Met tegenwind, toch vooruit!”

Coalitieprogramma

Raadsperiode 2010 – 2014



Coalitieprogramma

Het coalitieprogramma geldt voor de raadsperiode van 2010 - 2014. Gekozen is voor het vastleggen van de afspraken in een *coalitie*programma.

Het coalitieprogramma omvat veel onderwerpen, maar het is niet uitgesloten dat de lezer bepaalde onderwerpen mist. De onderwerpen die zijn vastgelegd in dit programma zijn namelijk alleen die onderwerpen waarvan de coalitiepartners vinden dat zij hierover een afspraak moeten vastleggen.

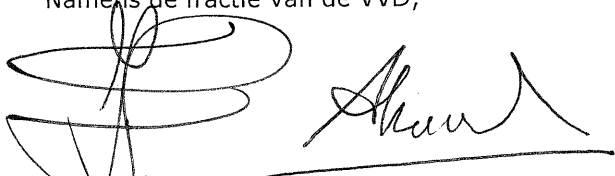
Er is dus meer besproken, maar dit heeft niet geleid tot de conclusie dat hierover een afspraak in het programma moet worden vastgelegd. Het betreft dan vooral bestaand beleid of onderwerpen waarvan de denkrichting nog gevormd moet worden in een besluitvormingstraject met de gemeenteraad.

Het is denkbaar dat onderdelen van het coalitieprogramma door alle fracties in de raad kunnen worden onderschreven. Voor die onderdelen van het coalitieprogramma, kan dan worden gesproken van een *raads*programma.


De ondertekening van dit document, door onderstaande fracties, geldt als een bekrachtiging van het coalitieprogramma voor de komende zittingsperiode.

Weert, 21 april 2010.

Namens de fractie van de VVD,



Namens de fractie van het CDA,



Namens de fractie van Weert Lokaal,



Inhoud

Voorwoord

1. Algemeen bestuur
2. Werk en economie
3. Onderwijs
4. Welzijn
5. Kunst en Cultuur
6. Wonen en ruimtelijke ontwikkelingen
7. Stadsbeheer
8. Verkeer en vervoer
9. Integrale veiligheid
10. Financiën
11. Dienstverlening

Wind tegen.....

Weert is in beweging. In deze tijden van maatschappelijke veranderingen en een zich steeds sneller ontwikkelende samenleving, bevindt ook Weert zich op het kruispunt van keuzes.

Een Weert dat vanuit een groeiend zelfbewustzijn, veel zorg en aandacht wil blijven besteden aan haar inwoners, de gemeente en haar regio. Weert blikt naar buiten en werkt binnen Midden-Limburg, Zuidoost-Brabant en de grensregio, samen in processen die haar functie versterken en dus haar inwoners meer moeten kunnen bieden. Goed wonen, werken en zekerheden, voor nu en in de toekomst.

Deze processen lijken verstoord te worden door de gevolgen van de financiële- en economische crisis en de aangekondigde bezuinigingen door de rijksoverheid. Niemand kan op dit moment aangeven hoe ingrijpend deze zullen zijn. Toch zal de gemeente Weert zich hierop tijdig moeten voorbereiden. Zaken die snel kunnen worden opgepakt, moeten ook nu worden uitgevoerd. Dat betekent keuzes maken, opnieuw balans zoeken.

De grondhouding zal zijn: kritisch naar binnen kijken en dus de gemeentelijke organisatie afslanken en toch slagvaardig houden. Maar ook: dynamisch naar buiten optreden en dus kansen waarnemen en projecten realiseren. Daarvoor moeten meer investeerders en partners in Weert mee gaan doen.

Tenslotte: de evenwichtige verworvenheden koesteren, andere herijken, het sociale gezicht bewaren, de maatschappelijke voorzieningen moderniseren en de dienstverlening aan de burger verbeteren. En dat alles tegen de laagst mogelijke lasten.

Met tegenwind, toch vooruit!

1. Algemeen bestuur

1.1 GOML

De leidraad voor de gebiedsontwikkeling in Midden-Limburg, Sterke Steden en een Vitaal Platteland, wordt onderschreven. Het is de intentie om de komende 4 jaar de samenwerking in Midden-Limburg op deze wijze te continueren en de financiële middelen hiervoor te reserveren. Hierbij wordt onderkend dat investeren in de gebiedsontwikkeling van Midden-Limburg leidt tot een multiplier effect, waarvan de gemeente Weert profiteert. Uitgangspunt voor deelname aan de GOML blijft: het behouden van een evenwichtige balans tussen de belangen van de gemeente Weert en de regio Midden-Limburg.

1.2 Hoge Dunk

De sterke punten van de economische samenwerking met Nederweert, Leudal en Cranendonck liggen met name op het vlak van de kennisuitwisseling tussen overheid, onderwijs en ondernemingen (Triple Helix) en de sectorale samenwerkingsverbanden die zijn ontstaan, zoals het platform maakindustrie. De samenwerkingsregio heeft hiervoor de juiste, natuurlijke schaal, ook de gedeeltelijke oriëntatie van Leudal op oostelijk Midden-Limburg in aanmerking nemend. De gemeente staat een verdere ontwikkeling van deze samenwerking voor. De rol van de gemeente zal daarin vooral faciliterend zijn in de eerste fase van het ontstaan van nieuwe samenwerkingsverbanden.

De samenwerking voor het bedrijfsterreinenbeleid – afstemming en uitgifte – zal verder worden uitgebouwd. Voor de schaal van de samenwerking geldt hiervoor hetzelfde als voor de kennisuitwisseling en de sectorale samenwerkingsverbanden.

Gezien deze kenmerken van de economische samenwerking Land van Weert en Cranendonck moet deze zelfstandig naast het GOML-verband en naast de activiteiten van de Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg (OML) blijven bestaan.

1.3 Weert-Maaseik-Bree

De grensoverschrijdende samenwerking tussen deze steden is vastgelegd in een zogenaamd Charter. Een verdere intensivering van de samenwerking wordt nagestreefd, waarbij niet gekozen wordt voor het inrichten van een samenwerkingsverband. De samenwerking zal gezocht worden op casus niveau (thema's die een gezamenlijk belang raken). Waar nodig en mogelijk zal worden aangesloten op bestaande structuren.

1.4 Wijk- en dorpsraden

De komende periode zal verder worden ingezet op het meenemen van de wijk- en dorpsraden in de uitgangspunten en afspraken van het nieuwe model dat met hen is afgesproken.

Daarnaast zal ruim baan worden gegeven aan het inzetten van het instrument van interactieve beleidsvorming.

2. Werk en economie

2.1 Toerisme en recreatie

De activiteiten van de Toeristisch Recreatieve Ontwikkeling Maatschappij (TROM) zal als Midden-Limburgs samenwerkingsverband opnieuw gepositioneerd worden. Naast de uitvoering van de taken van het routebureau (beheer en onderhoud van recreatieve fietsroutes in onder andere Weert) zal er een afstemming plaatsvinden met de activiteiten van de VVV Midden-Limburg en de programmalijs Landbouw, Natuur en Recreatie (LNR) in het kader van de GOML. Uitgangspunt zijn de tot nu toe benoemde GOML projecten.

Naast deze regionale activiteiten, is het voor Weert noodzakelijk om de eigen toeristisch / recreatieve kracht van de stad beter te benutten en te promoten.

Via het zogenaamde "task-force model" zal een samenwerking gestart worden, waarin de gemeente en het bedrijfsleven werken aan het versterken van de toeristisch / recreatieve pijlers van de stad Weert en hun betekenis voor de regio.

2.2 NRP gebied

In het kader van de GOML zal een studie worden verricht naar de mogelijkheden om te komen tot een verdere kwaliteitsverbetering en ontwikkeling van het NRP gebied. In het onderzoek moet worden betrokken op welke wijze de zandafgraving (waterplas) kan worden benut voor intensieve recreatie. Voorwaarde: er wordt geen verbinding met het kanaal gemaakt.

De studie zal tevens inzicht moeten geven in de wijze waarop de huidige bestemming van stiltegebied kan worden gecombineerd met de inpassing van de recreatie. Voor 1 april 2011 zal de studie moeten worden opgeleverd.

Uitgangspunt is het creëren van deze nieuwe functie voor recreatie, als een belangrijke impuls voor de toeristisch / recreatieve functie van Weert.

2.3 Stimuleren van investeringen in toerisme en recreatie

Een actieve en stimulerende rol van de gemeente zal nieuwe en bestaande investeerders moeten aantrekken, die de toeristisch /recreatieve functie van Weert mede kunnen versterken. Hierbij wordt onder meer gedacht aan: investeerders in vakantieparken, hotels, campings en jachthavens. De eerder genoemde "task-force" (zie 2.1) kan hierbij een rol spelen.

2.4 Arbeidsmarktbeleid

Het principe van "social return", waarbij de gemeente in haar aanbestedingen een voorwaarde opneemt om een bepaald percentage minder kansrijken in dienst te nemen van de uitvoerder van het werk, moet meer invulling krijgen.

2.5 Buurteconomie

Onderkend wordt dat de leefbaarheid van buurten is gediend bij het toestaan van bedrijvigheid aan huis. Kleinschalige bedrijvigheid in de woonwijken zal verder worden gestimuleerd.

2.6 Bedrijventerreinen

Geconstateerd kan worden dat de regio Weert, in het kader van de Hoge Dunk, een grote verscheidenheid aan kwalitatief hoogwaardige bedrijventerreinen kan aanbieden, in alle categorieën. De ambitie om zich hierin blijvend te onderscheiden zal worden voortgezet. Het parkmanagement moet verder gestimuleerd worden.

Nu de 1^e generatie bedrijventerreinen uit de revitaliseringsfase komt, kan worden vastgesteld dat de overheid voor de toekomst niet alle financiële gevolgen zal kunnen dragen voor verdere revitaliseringsplannen. Eigenaren en investeerders zullen een bijdrage moeten leveren.

2.7 Retail

Een goede balans tussen lokale ondernemers en de ketenbedrijven is een belangrijke voorwaarde voor de identiteit van de binnenstad als winkelgebied. De toekomstige realisatie van het Beekstraatkwartier vereist een voortzetting van dit concentratiebeleid. Voor de verdere versterking wordt gedacht aan een trekker (non food) op de locatie waar nu het stadhuis nog is gehuisvest. Het doorontwikkelen van de Roermondseweg / Moesdijk tot een volwaardige PDV locatie, blijft het doel. Voor 1 januari 2011 wordt een rapportage gemaakt op basis waarvan bijsturing kan plaatsvinden.

2.8 Supermarktbeleid

Ten aanzien van de in de stad gevestigde supermarkten wordt onderscheid gemaakt tussen de zogenaamd "discounters" en de "full service" bedrijven. Het beleid voor de toekomst is er op gericht om de "discounters" niet meer tegen elke prijs in het centrum van de stad te huisvesten.

2.9 Kantorenmarkt

Het landelijke verschijnsel van de grote leegstand van kantoren doet zich in Weert maar nauwelijks voor. Wel wordt geconstateerd dat het ontbreekt aan een geschikte "voorraad" kantooruimte waarmee kan worden ingespeeld op vraag vanuit de markt. Een aantal locaties in Weert zijn hiervoor geschikt en beschikbaar: de zone langs de A2, Centrum Noord en de Spoorzone. De ambitie is om zodanige voorzieningen te realiseren dat op genoemde locaties kan worden ingespeeld op de behoefte vanuit de kantorenmarkt, waarbij de status van een regionale functie op de kantorenmarkt, wordt verhoogd naar een bovenregionale functie.

3. Onderwijs

3.1 Basisonderwijs

De leerlingenprognoses dwingen de gemeente kritischer te kijken naar bouwplannen en dreigende leegstand van lokalen. Er zal niet gebouwd worden voor leegstand. De huidige prognoses zijn richtinggevend voor dit standpunt. De in voorbereiding zijnde projecten worden uitgevoerd. Nog deze raadsperiode zal een antwoord worden gegeven op de vraag hoe het uitgangspunt van "elke wijk zijn eigen school", staande kan worden gehouden.

Een actieve benadering van de internationale school, bij hun zoektocht naar een locatie voor een dependance in Weert, wordt voorgestaan.

3.2 Beroepsonderwijs

De samenwerking met het bedrijfsleven zal actief worden gestimuleerd. De samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven is van groot belang. Een herwaardering van het vakmanschap in de traditionele beroepen is nodig.

Het maatwerk zou in het beroepsonderwijs moeten worden verankerd en meer moeten aansluiten op de ontwikkelingen en de vraag van het bedrijfsleven in de regio.

Goed opgeleide jongeren moeten voor Weert en de regio zo veel mogelijk worden behouden.

Daarvoor is nodig dat studierichtingen aansluiten op de behoefte van de regio en het regionale bedrijfsleven. Het overleg met beroepsonderwijsinstellingen in Limburg en Brabant is erop gericht hieraan invulling te geven en daar waar mogelijk de faciliteiten uit te breiden.

4. Welzijn

4.1 WMO

De Wmo-grondgedachte 'niet leunen (op de overheid) maar (elkaar) steunen' blijft onverminderd de leidraad in het handelen. Het Beleidsplan Wmo 2009-2012 vormt de basis voor toekomstig beleid: ondersteun mensen die het zelf niet (meer) kunnen en bevorder leefbaarheid en maatschappelijke betrokkenheid.

Door de toenemende vergrijzing en het gegeven dat mensen steeds langer zelfstandig blijven wonen, zal de vraag naar voorzieningen de komende jaren verder toenemen. De beïnvloedbare uitgaven zijn vanwege de wettelijke compensatieplicht van gemeenten beperkt. Toch zullen onvermijdelijke maatregelen gericht zijn op 'minder meer' aanvragen voor individuele voorzieningen. Het doel is een doelmatig voorzieningenniveau te bieden, dat ook op langere termijn houdbaar is.

4.2 Sociale zekerheid

Uitgangspunt blijft dat het moet fungeren als vangnet, de eigen verantwoordelijkheid van de burger staat voorop.

Wie daadwerkelijk is aangewezen op de sociale zekerheid kan rekenen op ruimhartigheid.

Om in aanmerking te komen voor bijzondere bijstand blijft de norm gehandhaafd op 115% van het minimumloon. Het handhaven van deze norm blijft uitgangspunt. Eventueel noodzakelijke bezuinigingen zullen in eerste instantie worden gerealiseerd door categoriale regelingen aan te passen op verstrekkingniveau.

Door het nemen van praktische uitvoeringsmaatregelen zal controle worden uitgevoerd op de juistheid van de verstrekkingen en de besteding daarvan.

4.3 Re-integratiebeleid

Thuiszitten is geen optie. De mogelijkheden in het landelijk beleid dienen zo volledig mogelijk te worden benut, inclusief de mogelijkheden voor re-integratie met behoud van uitkering. Het blijft belangrijk dat mensen participeren in onze samenleving. Re-integratie zou daarom ook in relatie moeten worden gebracht met het tekort aan vrijwilligers.

4.4 Subsidiebeleid

De regels voor de subsidietoekenningen kunnen leiden tot verstrekkingen die uitgaan boven wat redelijk en billijk is, bijvoorbeeld omdat de regels onvoldoende rekening houden met de draagkracht van de aanvragende organisatie of omdat het subsidiebedrag niet in verhouding staat tot de doelstelling van de regeling. De subsidieregels zullen hierop worden getoetst en aangepast.

4.5 Accommodatiebeleid sport

Een clustering van sportaccommodaties wordt voorgestaan. Geconstateerd wordt dat er enerzijds overcapaciteit is (kantines, kleedlokalen, sportvelden, banen) en anderzijds bij gelijksoortige verenigingen behoefte bestaat aan nieuwe faciliteiten of een uitbreiding van de huidige faciliteiten vanwege ledengroei. Naast deze constatering dreigt voor veel verenigingen een nijpende financiële situatie.

In plaats van het stimuleren van verenigingen om hun eigen faciliteiten te vernieuwen of uit te breiden door middel van een subsidie van 25% op hun eigen investeringen, zou een financiële prikkel moeten worden ontwikkeld om een gezamenlijk gebruik van faciliteiten te stimuleren.

4.6 Jeugd

Het jeugdbeleid in Weert is voor de komende jaren op orde. Het komt nu aan op een gedegen en efficiënte uitvoering en regie in gevormde ketens. In de regio zal Weert sturen op een samenvoeging van organisaties voor jeugdgezondheidszorg. Integraal en efficiënt. Voorts blijft er aandacht voor de oorzaken die ten grondslag liggen aan voortijdig schoolverlaten en jeugdwerkloosheid.

4.7 Daklozenopvang en verslavingszorg

De investeringen in de opvang van daklozen en drugsverslaafden in Weert werpen hun vruchten af. Minder overlast op straat, een hoger veiligheidsgevoel, minder dakloosheid en meer uitstroom naar (zelfstandig) wonen en werk. Het bestaande aanbod van voorzieningen dient te worden aangepast op deze ontwikkelingen. Dat betekent (nog) meer individueel maatwerk en ruimte voor innovatieve – en waar mogelijk goedkopere – oplossingen.

4.8 Ziekenhuis / zorgverlening

Het staat buiten kijf dat het ziekenhuis in Weert gehandhaafd moet worden. Het door het St. Jans Gasthuis nagestreefde behoud van (basis-)ziekenhuiszorg wordt waar nodig en mogelijk ondersteund.

Er zal ook oog zijn voor nieuwe vormen van zorgverlening door particuliere initiatieven.

4.9 Senioren

Het aantal ouderen zal de komende jaren fors toenemen. Zorg- en woonvoorzieningen zullen toereikend moeten zijn. In de nieuwe woonvisie wordt hier aandacht aan besteed.

Wat welzijn en participatie betreft geldt het Beleidsplan Wmo 2009-2012 als basis voor het beleid van de komende jaren. Sleutelwoorden daarbij zijn: bevorderen zelfredzaamheid, voorkomen sociaal isolement en gebruik maken van talenten van 'jonge' senioren.

4.10 Gehandicaptenbeleid

Bij de uitvoering van "Agenda 22" van de VN zal de bewustwording en beeldvorming van dit beleid voor iedereen, inclusief mensen met een beperking, actief worden opgepakt. De uitwerking zal zowel vanuit de gemeente als de marktsector gestimuleerd dienen te worden en tot aanpassingen moeten leiden.

5. Kunst en cultuur

5.1 Monumenten

Het ingezette monumentenbeleid wordt voortgezet. Het behoud van monumentale panden zal gestimuleerd blijven worden, volgens de uitgangspunten van de Cultuurnota.

De gemeente wacht een opgave om, samen met partners, te werken aan het realiseren van een herbestemming voor een aantal kerkgebouwen. Uitgangspunt hierbij is: een integrale aanpak, waarbij de oplossing voor het herbestemmen van de betrokkenen kerkgebouwen (inclusief de financiële aspecten), als één geheel wordt uitgevoerd.

5.2 De Lichtenberg

Voor de kortere termijn wordt ingezet op de conservering van het complex, door het uitvoeren van werkzaamheden onder de noemer van "noodherstel". Aansluitend is het streven gericht op initiatieven die moeten leiden tot een georganiseerde aanpak van het onderhoud en herstel van het complex.

5.3 Erfgoedhuis

Rekening houdend met de planning van de nieuwe huisvesting van de Montessorischool, zal in 2012 worden gestart met de ontwerpfase voor het Erfgoedhuis. De tussen liggende periode zal worden gebruikt voor creëren van draagvlak voor de doelstelling te komen tot een regionaal erfgoedhuis.

5.4 Professionele culturele instellingen

In de Cultuurnota wordt voorgesteld een onderzoek te doen naar de mogelijkheden van een verder gaande samenwerking. De vorming van een professionele cultuur koepel, die ruim kan zijn, wordt voorgestaan. Een onderzoek dient voor 1 augustus 2010 te worden opgestart.

5.5 Bibliotheek

De hedendaagse ontwikkelingen in nieuwe toepassingen door de informatie- en communicatietechnologie (bijvoorbeeld het e-boek) vragen om een visie voor de toekomst. De ontwikkelingen zullen nauwlettend moet worden gevolgd en wellicht de aanzet gaan vormen voor besluiten die de positie van de bibliotheken, lokaal en regionaal, zouden moeten versterken.

6. Wonen en ruimtelijke ontwikkelingen

6.1 Woonvisie

Een nieuwe woonvisie is in voorbereiding, daarin wordt een visie geformuleerd richting het jaar 2014. De actualisatie van een woningmarktonderzoek vormt mede de input voor het ontwikkelen van deze visie.

Voor de middellange termijn vragen een aantal thema's de aandacht die moeten worden ingezet om "krimp" van het inwoneraantal te voorkomen. Hierbij wordt gedacht aan: de leefbaarheid in de kerkdorpen, de huisvesting van 1 persoon huishoudens, het voorzien in de behoefte aan starterswoningen, levensloopbestendige woningen, maar ook: het zoeken van aanvullende investeerders en partners dan Wonen Limburg, om daadwerkelijk stappen te maken in het verbreden van het woningaanbod in de stad.

De woonvisie moet ook voorzien in een duidelijke rolverdeling in woningbouwopgave, niet alleen naar aantallen, maar ook naar kwaliteit en doelgroepen. Zo zal de regionale opgave voor appartementenontwikkeling (behoudens bijzondere doelgroepen) geconcentreerd moeten gaan worden in het centraal stedelijk gebied van Weert.

De benutbare kansen voor de regionale woningmarkt, spelen een rol om voor de langere termijn op het gewenste migratiecijfer 0 uit te komen. Inzicht in demografische ontwikkeling (o.m. vergrijzing) krijgt in de woonvisie een duidelijke vertaling. Zo zal helder worden voor welke doelgroepen nog een extra impuls noodzakelijk is.

Ook zal de woonvisie inzicht moeten geven in de noodzaak, een kwaliteitsslag te maken in de bestaande (deels verouderde) woningvoorraad.

6.2 Prestatieafspraken woningcorporaties

Met alle in Weert opererende woningbouwcorporaties moeten nieuwe prestatieafspraken worden gemaakt. Hierin zullen alle operationele en beleidsmatige keuzes, niet alleen helder beschreven moeten worden, de resultaten zullen ook meetbaar en toetsbaar moeten zijn. Het door gemeente en corporatie onderschreven meerjaren document moet de mogelijkheden van tussentijdse bijsturing geven.

6.3 Structuurvisie

Weert ontwikkelt zich, zowel binnen als buiten de grenzen van het huidige stedelijk gebied. Stadsuitleg, inbreiding en stadsvernieuwing zorgen voor nieuwe impulsen voor wonen, werken en alle mogelijke maatschappelijke voorzieningen. Weert doorloopt daarmee een belangrijke ontwikkelfase. Mede hierin is de noodzaak gelegen, een goede ruimtelijke ordening te blijven voeren op basis van een actuele structuurvisie. In 2009 is de structuurvisie deel 1, als tussentijdse actualisatie vastgesteld. Voor het opstellen van het einddocument, de nieuwe structuurvisie, is voldoende tijd noodzakelijk om een goede discussie met de inwoners van Weert en belanghebbenden te voeren. In het jaar 2010 zal dat plaatsvinden, zodat medio 2011 de nieuwe structuurvisie kan worden vastgesteld.

6.4 Leefbaarheid kerkdorpen

De leefbaarheid van de kerkdorpen staat onder druk. In de kerkdorpen zal moeten worden voorzien in de behoefte aan starterswoningen, woningen voor ouderen en levensloop bestendige woningen. Het bouwvolume zal hierop moeten worden ingezet. Het gaat om vergelijkbare typen woningen (indicatie prijsklasse € 170.000,= tot € 220.000,=) die voor de respectievelijke doelgroepen worden gebouwd.

Het bouwen van deze woningen zal indirect een bijdrage leveren aan het in stand houden van de overige voorzieningen in de kerkdorpen. Eveneens een belangrijke voorwaarde voor de leefbaarheid.

6.5 Laarveld

Het uitbreidingsplan Laarveld zal gefaseerd worden uitgevoerd. Bijsturing in de woningbouw blijft de komende jaren mogelijk om te kunnen inspelen op de veranderende vraag.

6.6 Huisvesting studenten / 1 persoon huishoudens

Een onderzoek zal worden gestart naar de mogelijkheden van het realiseren van kleine wooneenheden voor studenten en 1 persoon huishoudens in de nabije omgeving van het station. Naast het bieden van huisvesting aan deze jonge doelgroep, zullen rondom de wooneenheden campus faciliteiten moeten worden gerealiseerd die het voor de doelgroep een aantrekkelijke woonomgeving maken.

Bezien zal moeten worden welke partner geïnteresseerd is in het ontwikkelen van een dergelijk project.

6.7 Stadsontwikkeling

De opgave in de Weerter woongebieden valt in principe in twee opgaven uiteen. Werken in de wijken en werken aan het stadshart.

Naast kwalitatieve verbeteroperaties op buurtniveau, worden wijkgerichte plannen verder uitgewerkt en uitgevoerd voor de wijken Fatima en Leuken. De wijkaanpak op Keent (afronding Keent-Kiest-Kwaliteit) wordt verder uitgevoerd en zal worden afgesloten met de planuitvoering omgeving Dalschool.

Dergelijke ingrepen dienen integraal te worden opgepakt, waarbij zoveel mogelijk activiteiten in één keer worden uitgevoerd. Aansluiting zou kunnen worden gezocht bij het grootschalig vervangen van rioleringsstelsels in de wijken.

De verbeteroperaties in het stadshart, beginnen met het uitvoeren van de plannen op de locaties Beekpoort, Stationstraat en 'nieuw Stadhuis'. De planuitwerking en -uitvoering van de aankomende projecten Beekstraatkwartier en Spoorzone dienen hier logischerwijze op aan te sluiten.

Geconstateerd wordt dat in de stad op dit moment voldoende locaties beschikbaar zijn, die benut kunnen worden als bouwlocatie. De komende jaren kan daarmee worden voorzien in de vraag naar appartementen en commerciële ruimten nabij het centrum. Het aanwijzen van nieuwe zoekgebieden wordt dan ook niet overwogen.

6.8 Welstandsbeleid

Een proef is gestart met welstandsvrije gebieden. De ervaringen van de proef zullen worden verwerkt in een evaluatie. Op basis van de bevindingen uit de evaluatie zal worden overwogen of het huidige welstandsbeleid al of niet wordt voortgezet.

6.9 Kwaliteit van wonen

Aandacht besteden aan de kwaliteit van de woningen in de wijken en de kwaliteit van de inrichting van de openbare ruimte. Gebouwen en inrichtingselementen die deze kwalitatieve uitstraling verstoren, dienen te worden aangepakt, binnen de mogelijkheden die de overheid heeft.

De ingezette verbeteringen in de wijken doorzetten. De aanwezigheid van voorzieningen in de wijk levert een bijdrage aan de kwaliteit van de wijk.

Mogelijkheden om dit te realiseren zijn: het stimuleren van samenwerkingsverbanden tussen huisartsen en apotheken in een wijk (de zogenaamde AHOED, apotheek en huisarts onder één dak), herinrichting en grootschalig onderhoud van de openbare ruimte, het doorbreken van woonblokken en herziening van de wegenstructuur, het versterken van de groenstructuur en door het oplossen van de verkeersproblematiek.

Vervolgens zal de woonkwaliteit van de stad nadrukkelijk moeten worden geëtaleerd.

6.10 Agrarische sector

In de verwevingsgebieden (de delen van het buitengebied met burgerwoningen tussen de agrarische bedrijven) krijgen de bestaande agrarische bedrijven ruimte voor uitbreiding indien dit planologisch passend wordt geacht. De moderne technieken voor de beperking van stank en uitstoot van ammoniak maken deze uitbreidingsmogelijkheden verantwoord. Gebruik kan worden gemaakt van de ruimte die ontstaat door bedrijven die stoppen. De vastgestelde geurnormen en normen voor de ammoniakuitstoot zullen worden aangehouden.

Voor het landbouwontwikkelingsgebied Tungelroy blijft gelden dat de gemeente alleen toestemming geeft voor de vestiging van een agrarisch bedrijf als daarmee een ruimtelijk en milieu knelpunt in Weert wordt opgelost. De drie zoekgebieden voor het landbouwontwikkelingsgebied (Tungelroy-zuid, Leuken en Dijkerstraat) komen als zodanig te vervallen.

De verwachting is dat de komende jaren een behoorlijk aantal agrarische bedrijven zal stoppen. De consequenties hiervan vragen aandacht (mogelijkheden voor uitbreiding van andere bedrijven, kwaliteit van het buitengebied, gebruiksmogelijkheden leegkomende stallen, onwenselijkheid bouw woningen als compensatie voor sloop stallen).

6.11 Energie en duurzaamheid

De aanwijzing van een verantwoordelijke, met een coördinerende taak, voor het aandachtsgebied is gewenst. In de veelheid van maatregelen die op dit punt mogelijk zijn, dienen vervolgens de praktisch toepasbare voor Weert te worden geselecteerd.

De gemeente dient het goede voorbeeld te geven door duurzaam bouwen te bevorderen en initiatieven van inwoners en bedrijven te ondersteunen. Waar regels innovatieve toepassingen in de weg staan, dient ruimte te worden gecreëerd om de ontwikkelingen een kans te geven.

6.12 Natuur- en Milieu educatiecentrum

Het centrum heeft zijn educatieve waarde bewezen en levert een bijdrage aan een groeiend bewustzijn, met name bij de jeugd. Ondanks de toenemende financiële druk, worden bezuinigingen dan ook niet voorgestaan. De financiering van het centrum uit projecten zal worden gezien.

6.13 Groen ambitie

De ambitie laat zich het best samenvatten in de stelling: geen straat zonder boom! Het groen dient zo dicht mogelijk bij de inwoners te worden gebracht. Met als uitgangspunt de kadernota "Groen" zal uitvoering worden gegeven aan het behoud en de aanleg van nieuw groen in de stad.

7. Stadsbeheer

7.1 Centrummanagement

Het centrummanagement bundelt de belangen van de afzonderlijke partijen die in de binnenstad actief zijn voor hun doelgroep en leden (zoals: Centrum Weert Promotion, Stichting Oelemarkt Promotion, Horeca Nederland afdeling Weert, Winkeliersverenigingen, etc.). Daarnaast zal het centrummanagement een spilfunctie moeten krijgen bij de organisatie van evenementen en de stadspromotie (zo mogelijk inclusief VVV backoffice).

De wijze van financiering van het werkapparaat (VVV, evenementenbureau en centrummanager) en de wijze van financiering van de te organiseren evenementen, worden herzien. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

- de mede verantwoordelijkheid van de ondernemer;
- elke euro die de ondernemer bijdraagt aan het centrummanagement wordt door de gemeente aangevuld met hetzelfde bedrag, met het doel een bijdrage te leveren in de kosten van evenementen, promotie en overige activiteiten;
- de gemeente draagt de kosten en de verantwoordelijkheid voor het schoon, heel en veilig houden van de openbare ruimte bij evenementen;
- bij commerciële evenementen worden deze kosten geheel of gedeeltelijk in rekening gebracht bij de organisator.

7.2 Evenementen

De evenementen in de stad zullen moeten worden ingedeeld in categorieën waarbij onderscheid wordt gemaakt naar uitstraling (bovenregionaal, regionaal of lokaal), naar tijdstip (dag, avond en nacht) en aard (geluidsarm of niet). Aldus ontstaat een toetsingskader voor het al dan niet toestaan van (nieuwe) evenementen in de stad. Aan de hand van dit kader kan tevens worden ingevuld in welke mate de gemeente wel of niet faciliteiten verleent bij het organiseren van (commerciële) evenementen, dan wel eisen stelt aan het te organiseren toezicht.

Alle aanvragen voor evenementen (ongeacht de organiserende partij) worden via één loket afgehandeld. Vanuit dit loket worden contacten gelegd met de betrokken disciplines die een advies of aandeel moeten leveren in de organisatie van het evenement (bijvoorbeeld politie). Het loket maakt deel uit van de organisatie van het centrummanagement, om zo de afstemming tussen publieke en private partijen optimaal in te richten. Ambtenaren die nu een rol hebben in de organisatie van evenementen (kermis- en marktmeester) en bij de afhandeling van vergunningaanvragen, gaan deel uitmaken van het "evenementen loket".

7.3 Horecabeleid

Het horecabeleid zal nog in 2010 op belangrijke punten worden geëvalueerd en op onderdelen moeten worden bijgesteld. Het nieuwe beleid wordt het 1^e kwartaal 2011 vastgesteld.

Hierbij wordt gedacht aan de volgende thema's:

- De inzet van personele capaciteit voor het houden van toezicht op de naleving van de regels uit de APV.
- Het regime en de hoogte van de leges voor het verkrijgen van een ontheffing van de sluitingstijd.
- Het beleid met betrekking tot terrassen.
- Het terugdringen van de complexiteit aan overige regelgeving (12 dagen regeling, regeling aanwijzing 10 bijzondere dagen).
- Het beleid met betrekking tot de paracommercie.

De bijstelling van het horecabeleid zal interactief plaatsvinden, dus: in samenspraak met onder meer de bewoners van de binnenstad.

7.4 Parkeerbedrijf

De komende periode (voorbereiding in 2010 en na besluitvorming operationeel in 2011) zal gewerkt gaan worden aan het opstarten van een zogenaamd "Parkeerbedrijf" dat als zelfstandige entiteit gaat functioneren binnen de gemeentelijke organisatie. De bundeling van activiteiten moet leiden tot:

- een verbetering van het rendement, door een efficiëntere bedrijfsvoering;
- het investeren in een kwaliteitsverbetering;
- het verankeren van de investeringen in parkeercapaciteit;
- het vormen van een partnerorganisatie in de binnenstad (zorgt voor afstemming met het centrummanagement, overlegt over acties en levert een financiële bijdrage);
- het zeker stellen van afdrachten aan de algemene dienst, gekoppeld aan stabiele parkeeropbrengsten.

8. Verkeer en vervoer

8.1 Infrastructuur

De huidige hoofdinfrastructuur is niet langer berekend op de toekomst. De eerste symptomen in de vorm van filevorming in de spits (op bepaalde punten) worden zichtbaar. Maar ook een toenemend gebruik van sluiproutes door het auto- en vrachtverkeer duidt hier op.

Er zal geïnvesteerd moeten worden in capaciteit en doorstroming, d.m.v. verkeersveilige oplossingen. Investeringszaken zullen zich richten op de korte, middellange en lange termijn. Hoofdoopgave vormen aanpassingen op de Ringbaan-Noord, de N564 en de N280.

Op de Ringbaan-Noord zal door toepassing van innovatieve verkeersregeltechniek, de doorstroming verbeterd worden. Een combinatie van ongelijkvloerse kruisingen en oversteken op maaiveld, zorgt er voor dat het langzame verkeer de Ringbaan-Noord veilig kan oversteken. Voor de korte termijn wordt de rotonde Eindhovenseweg omgevormd tot een turbotronde.

Eveneens op korte termijn zullen flankerende maatregelen worden getroffen op de sluiproutes aan de westzijde van Weert. Op de Kazernelaan, en de route Trancheeweg-Geuzendijk-Maarheezerhuttendijk, worden verkeersveiligheidsmaatregelen genomen die doorgaand vrachtverkeer zullen weren. Uitvoering is voorzien in 2010 en eerste helft 2011.

Voor de langere termijn wordt het noodzakelijk geacht de hoofdverkeersstromen aan de westzijde van de stad over een nieuwe ontsluiting te voeren, tussen de rotonde sluis-16 en de Eindhovenseweg/A2. De gemeenteraad gaf reeds opdracht tot het uitvoeren van een planstudie voor deze "west-tangent". Een trajectnota en MER-studie zullen daarop moeten volgen. Bezien zal worden of de crisis- en herstelwet hierin een rol kan spelen.

Ook voor de N280 op Weerter grondgebied, zal het MER-proces en trajectvaststelling worden voortgezet.

8.2 Financiering infrastructuur projecten

Voor de financiering van de infrastructurele projecten zullen, op een creatieve wijze, financiële middelen moeten worden vergaard. De projecten kunnen niet worden betaald uit de algemene dienst van de gemeentebegroting. Door gebruik te maken van nieuwe wetgeving en bij gebiedsontwikkeling te doen aan fondsvorming (bij majeure projecten als de N280 en de "west-tangent") en co-financiering (bij de kleinere projecten), zullen middelen moeten worden verkregen om de projecten (mede) te financieren.

8.3 Fietsmobiliteit

In het kader van het gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GVVP) zijn tussen 2006 en 2010 vele nieuwe fietsstroken gerealiseerd. Geconstateerd wordt dat de stroken "los" van elkaar zijn

gerealiseerd en nog geen aaneengesloten netwerk vormen. Bezien zal worden of als volgende stap het tot stand brengen van verbindingen tussen de fietsstroken kan worden gerealiseerd.

8.4 Verkeersgedrag

Ook de komende periode zal geïnvesteerd worden in de communicatie en informatieoverdracht naar de inwoners over genomen verkeersmaatregelen, maar ook over de mogelijke consequenties van ons gedrag in het verkeer. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan het vergroten van de verkeersveiligheid in Weert. Speciale aandacht zal worden besteed aan de doelgroep jeugd, die via de basisscholen zal moeten worden bereikt.

8.5 IJzeren Rijn / openbaar vervoer

Aangaande de IJzeren Rijn als internationale goederen doorvoerlijn, zal het gevoerde beleid worden voortgezet, in samenwerking met bondgenoten en gelijkgestemde belanghebbenden. Positieve aandacht vraagt het grensoverschrijdend personenvervoer, dat voor Weert kansen biedt. De personenverbinding Antwerpen-Weert v.v. en een verlengde Maaslijn Weert-Roermond-Venlo-Nijmegen, in combinatie met de intercityverbinding Amsterdam-Limburg via Weert, maakt van Weert een optimaal openbaar vervoer knooppunt. In combinatie met het plaatselijke en regionaal busnetwerk, vormt dit een perfect openbaar vervoer aanbod.

9. Integrale Veiligheid

9.1 Cameratoezicht

Voor de Oelemarkt zal worden onderzocht op welke wijze het instrument van cameratoezicht, in een passende vorm, kan worden geïntroduceerd. Hierbij zal aandacht worden besteed aan de volgende aspecten:

- het wel of niet direct uitlezen en opvolgen van de beelden;
- het uitsluitend beschikbaar houden van beelden om te kunnen optreden;
- de mogelijkheid om de kosten te beperken door het cameratoezicht te combineren met het toezicht in de parkeergarages.

Het onderzoek, het formuleren van beleid en verordeningen zullen voor 1 januari 2011 zijn afgerond. Aansluitend zal tot implementatie worden overgegaan.

9.2 Toezicht en handhaving

Geconstateerd wordt dat de huidige capaciteit aan toezicht in de openbare ruimte te versnipperd is georganiseerd. Nieuwe instrumenten (bestuurlijke strafbeschikking) en de handavingsnota bieden goede aanknopingspunten om het toezicht effectiever te organiseren. Hieraan kan worden gekoppeld het gegeven dat inwoners van Weert meer verwachten van de aanpak van kleine ergernissen in de openbare ruimte.

10. Financiën

10.1 Bezuinigingen / algemeen

Op productniveau is een bezuinigingscatalogus opgesteld voor de gemeenteraad. Op korte termijn (medio 2010) zal met de gemeenteraad een discussie worden gevoerd over de bezuinigingsopties die nog in 2011 kunnen worden doorgevoerd in de begroting van dat jaar. Daarnaast zal worden gestart met het inventariseren van de bezuinigingsopties voor de begroting 2012.

10.2 Bezuinigingen / organisatie

De bezuinigingen bij de rijksoverheid zullen forse consequenties hebben op de te besteden middelen en de wijze waarop de gemeente Weert de uitvoering van haar taken heeft georganiseerd. De ambitie daarbij is: met minder middelen, meer doen!

Door het verhogen van de efficiency in de werkprocessen, het verder investeren in de kwaliteit en effectiviteit van medewerkers en optimale benutting van de voortschrijdende technische mogelijkheden, zal aan deze ambitie inhoud worden gegeven. Ook zal het takenpakket moeten worden doorgelicht op de mogelijkheden van het schrappen van taken, omdat dit ook kan bijdragen aan de noodzakelijke bezuinigingen op de salariskosten.

Mede door de hierboven genoemde bezuinigingen is niet te ontkomen aan een forse afslanking van de formatie.

Verwacht wordt dat daardoor de afslanking van de formatie gemiddeld 20% van de totale salariskosten (inclusief externe krachten) zal moeten zijn. Of dit uitgangspunt realistisch is zal

worden onderbouwd door het opstellen van een nieuw formatieplan, dat na de vakantieperiode zal worden gepresenteerd aan de raad, ondernemingsraad en vakbonden.

In ieder geval wordt gestart met het terugbrengen van het aantal wethouders van 5 naar 4. Vervolgens wordt deze lijn doorgetrokken naar het Management Team dat op korte termijn gaat bestaan uit maximaal 4 personen, inclusief een algemeen directeur/gemeentesecretaris.

Uitgangspunt voor de verdere afslanking is dat deze zal worden bereikt door inkrimping van:

- de overheadkosten;
- de gelaagdheid in overleg en controle;
- het management en tussenlagen.

Onderkend wordt dat een afslanking van het ambtelijk apparaat niet kan worden gerealiseerd zonder perspectief te bieden aan hen die daardoor worden getroffen. Middelen voor het voeren van een flankerend personeelsbeleid en het stimuleren van het natuurlijke verloop zullen dan ook moeten worden vrijgemaakt.

Het streven is deze afslanking te realiseren zonder gedwongen ontslagen.

Verder geldt als uitgangspunt dat het serviceniveau van uitvoeringstaken en de dienstverlening aan de burger, minimaal op het huidige peil moeten blijven.

Het inhuren van externe adviesbureaus, voor de begeleiding van dit proces, zal zeer terughoudend worden toegepast. De clusters en taakvelden in de gemeentelijke organisatie formuleren zelf hun voorstellen en onderbouwen daarin hun taken en benodigde formatie.

Een pakket aan maatregelen in het kader van loopbaanstimulering zullen de kwaliteit, effectiviteit en plaatsingsmogelijkheden van medewerkers verder moeten verhogen.

Alle medewerkers zullen een nieuwe arbeidsoverkomst (met behoud van de primaire en secundaire rechten) ontvangen, waarbij aanstelling in algemene dienst de norm is.

De sociale consequenties voortvloeiend uit deze afslanking zullen op 1 januari 2014 moeten zijn opgelost. De aangepaste organisatie zal op 1 januari 2012 operationeel moeten zijn.

In het nieuwe stadhuis zit dan de aangepaste organisatie!

10.3 Bezuinigingen / professionele instellingen

We laten de grote gesubsidieerde instellingen meedelen in de kortingen die de rijksoverheid oplegt aan de gemeente. Alle gesubsidieerde instellingen zullen gedurende het jaar 2011 en 2012 geen prijscompensatie ontvangen op hun subsidiebedrag.

Dezelfde lijn zal ook worden gehanteerd voor de bijdragen van de gemeente Weert aan de gemeenschappelijke regelingen.

10.4 Bezuinigingen / overige thema's

Kwaliteit openbare ruimte: de uitstraling en het oplossen van "de kleine ergernissen" (bijvoorbeeld: hondenpoep) dienen geen onderwerp van bezuinigingen te worden.

10.5 Parkeertarieven

Prioriteit heeft het invoeren van een systeem van achteraf betaald parkeren en het dynamisch verwijssysteem. Op locaties waar dit mogelijk en economisch verantwoord is, zal dit worden doorgevoerd. Pas nadat op deze wijze de kwaliteit van de parkeervoorzieningen is vergroot, zal bijstelling van de tarieven worden overwogen.

10.6 OZB

Uitgangspunt: de komende 4 jaar zal geen verhoging van de OZB lasten plaatsvinden. Voorwaarde: pas als alle mogelijkheden tot begrotingsverbetering zijn benut kan een verzwaring van de OZB lasten aan de orde zijn.

Wijzigingen in de heffingsgrondslag (de waarde van het onroerend goed) zullen worden gecorrigeerd door een bijstelling van het tarief (het heffingspercentage) zodanig dat de jaarlasten aan OZB voor de inwoners gelijk blijven.

11. Dienstverlening

11.1 Kleine ergernissen openbare ruimte

De gemeente streeft naar een zo hoog mogelijke tevredenheid van de inwoners over de kwaliteit van de openbare ruimte. De werkwijze voor het oplossen van de zogenaamde kleine ergernissen (gaten in wegen, slechte stukken trottoir door verzakkingen en opdrukkende boomwortels, te weinig maaien) zal verder worden verbeterd. De wijk- en dorpsraden kunnen in de signalering van

